развивай.рф

ВЭБ|РФ

versus.

Интенсив

«Подписать нельзя исполнить – где ломаются ГЧП-проекты?»

Дата проведения:

25 ноября
2026 года

Место проведения:

Городские лаборатории ВЭБ.РФ, г. Москва, ул. Воздвиженка, 10

+7 (495) 988-77-13
veksler@pppcenter.ru
vk.com/razvivay_rf
t.me/razvivay_RF

развивай.рф
ВЭБ|РФ

versus.

Программа

14:00 – 15:15 — **Экскурс в проверки за реализацией ГЧП-проектов:**

- Архитектура контроля: УФК, КСП и иные контрольные органы. Разграничение полномочий, пересечение предметов проверок и правовое значение ранее установленных нарушений.
- Карта нарушений: от типовых претензий к новым основаниям для оспаривания решений. Наиболее распространенные и нетипичные нарушения.
- Цена контрольных мероприятий: возврат бюджетных средств, взыскание убытков, корректировка условий соглашения и иные последствия выявленных нарушений.
- Управление последствиями уже прошедшей проверки.
- Требования к формированию налоговых предпосылок и последствия отклонения от них. Источники налогового риска и способы работы с ними.

15:15 – 15:30 — Перерыв

15:30 – 16:45 — **Антикризисные меры по управлению проектами:**

- Изменение правил в ходе реализации проекта: взаимодействие с ФАС, согласование изменений концессионных соглашений и новые правила пересмотра первоначальных условий.
- Особые обстоятельства: перезагрузка классических механизмов защиты. Какие риски действительно могут быть перераспределены между сторонами и когда стандартные договорные инструменты перестают работать?
- Стоимость строительства под контролем: от первоначальной сметы до фактических затрат. Правовое значение сметной стоимости и первичной документации, обоснованность расценок, последствия удорожания и экономии, распределение финансовых рисков, а также пределы периметра оценки принимаемых решений с возможностью контроля подрядчиков концессионера.
- Публичные финансы против свободы договора: влияние принципа бюджетной эффективности на гражданско-правовые отношения, судебные подходы к государственным контрактам и перспективы их применения в концессионных проектах.
- Досрочное прекращение как инструмент антикризисного управления: основания, финансовые последствия и защита интересов концессионера, концедента и кредиторов.
- Проблемный проект без расторжения соглашения: реструктуризация обязательств, замена концессионера, участие кредиторов, изменение графика инвестицийи платежей.

16:45 – 16:55 — Перерыв

16:55 – 18:00 — **Круглый стол**

«Перезагрузка партнерства: как адаптировать ГЧП к новой нормальности»

развивай.рф
ВЭБ|РФ

versus.

Эксперты



Илья Алембаев

Управляющий партнер
консалтинговой группы VERSUS



Даниил Виноградов

Налоговый адвокат, LLM (WU),
старший преподаватель
НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург



Данил Подшивалов

Старший партнер
консалтинговой группы VERSUS



Александр Щеглов

Старший юрист направления
сопровождения ГЧП проектов
консалтинговой группы VERSUS